

## **RÖR Regional innovations- och tillväxtpipeline**

### **Sammanfattning**

Inkubera i Örebro AB ansöker om 50 procent av projektets bokförda kostnader, dock högst 3 750 000 kr för projekt RÖR Regional innovations- och tillväxtpipeline under perioden 2026-06-01—2028-11-30.

Projektet ska stärka Örebro läns innovations- och forskningskapacitet genom att etablera en sammanhållen innovationspipeline: PrepareInkuberaAccelerate, vilket gör att fler idéer kan tas vidare med bibehållen kvalitet och likvärdighet.

### **Skäl för det föreslagna beslutet**

Projektet genomförs enligt den regionala utvecklingsstrategins prioriterade område Innovationskraft och specialisering och bidrar till att nå målet om ökad innovationskraft samt ökad tillväxt i näringslivet.

Projektet finansieras också av det regionala strukturfondsprogrammet för investeringar i regional tillväxt och sysselsättning Östra Mellansverige.

Regional tillväxtnämnd har fattat beslut om inriktning för finansiering för det statliga anslaget 1:1 regionala tillväxtåtgärder (2024-02-09 § 2). Projektet bedöms ligga i linje med den prioriterade inriktningen ”Projekt som främjar en utveckling av näringslivet som är långsiktig och hållbar”.

Inom ramen för beslutade inriktningar är också medfinansiering till EU prioriterat.

### **Bakgrund**

Regionen har en stark grund av idéer och forskning. Men många idéer tappar fart i ett tidigt skede. För få idéer – även de som bygger på forskning – tas vidare på ett strukturerat sätt till inkubation, marknad och finansiering. Det beror på att kapaciteten i den tidiga fasen (förinkubation) är för låg, att processerna inte är tillräckligt utvecklade, standardiserade eller datadrivna, samt att många projekt inte är tillräckligt förberedda för investering. Eftersom kapital i stor utsträckning är koncentrerat nationellt ökar risken att finansiering och bolag flyttar från regionen. Projektet vill lösa detta genom att skapa en sammanhållen process – från förberedelse till inkubation och acceleration – med stöd av en digital metodplattform och AI.

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum

2026-04-13

**Projektbeskrivning**

Dnr: 26RS2396

Modellen bygger på tre steg:

- Prepare – strukturerad förinkubation
- Inkubation – fördjupad affärsutveckling
- Accelerator – kommersialisering och kapitalisering

Målet är att öka antalet bolag som når marknad, partnerskap och investeringar samtidigt som offentliga resurser används mer effektivt. Arbetet sker i samverkan med bland andra Örebro universitet/holdingbolag och regionala aktörer.

Projektets primära målgrupp är idébärare, team och tidiga bolag i Region Örebro län med potential inom AI, Deep Tech och Life Science, inklusive forskningsnära idéer från akademien. Därtill omfattas bolag nära inkubationsmognad samt bolag redo för accelerator (post-inkubation eller via extern antagning). Projektet öppnar upp även för breddbolag med stark entreprenörspotential där metodiken är teknik- och branschagnostisk (t.ex. problemvalidering, kundinsikt och affärsmodellering).

### **Övergripande mål**

På lång sikt stärker projektet innovations- och kommersialiseringskapaciteten i Region Örebro län genom att idébärare och kunskapsintensiva bolag arbetar mer systematiskt med kundvalidering, affärsmodell, IP och kapitalstrategi. Det ökar deras förmåga att attrahera kapital, ingå samarbeten och växa, vilket leder till fler konkurrenskraftiga företag som stannar och utvecklas i regionen.

### **Projektmål**

En varaktig, skalbar och mer inkluderande stödstruktur som stärker regionens långsiktiga konkurrenskraft.

Under projektiden förväntas:

- minst 50 bolag få kvalificerat innovationsstöd
- ett betydande antal bolag utveckla nya produkter, tjänster eller affärsmodeller
- minst 15 bolag nå marknadsintroduktion eller motsvarande kommersialiseringssteg

**Aktiviteter***Digital metodplattform för skalbar förinkubation*

Projektet utvecklar en digital och standardiserad struktur som gör att fler bolag kan tas emot i tidig fas utan att kvaliteten försämras.

En digital metodplattform skapas för att hantera hela processen från antagning till beslut och uppföljning.

Den omfattar bland annat:

- digital ansökan och onboarding
- strukturerade utvecklingsmoduler
- standardiserade leverabler
- tydliga beslutspunkter (gates)
- spårbar uppföljning och datainsamling

Plattformen gör det möjligt att följa bolagens utveckling och mäta resultat över tid. Den fungerar som en gemensam metod för hela pipelineprocessen.

*Prepare – strukturerad och skalbar förinkubation*

Prepare-programmet är projektets första steg och riktar sig till idébärare och mycket tidiga bolag. Programmet genomförs i cohort-format under 10–12 veckor och kombinerar digitala moment med fysiska träffar.

Deltagarna arbetar bland annat med:

- problem- och kundvalidering
- utveckling av MVP eller Proof of Concept
- affärsmodell och go-to-market-strategi
- IP- och immaterialrättsfrågor
- kapitaliseringsplan och investeringsberedskap

Programmet leder fram till ett så kallat Ready Pack med underlag som pitch deck, milstolpar, KPI:er och investeringsmaterial. Syftet är att säkerställa att bolag som går vidare i systemet har en tydligare affärslogik och bättre förutsättningar att attrahera kapital.

Målgruppen är främst bolag inom AI, Deep Tech och Life Science, men programmet kan även ta emot andra kunskapsintensiva bolag.

*Inkubation – fördjupad affärsutveckling*

Bolag som går vidare från Prepare tas in i inkubationen.

Genom standardiserade underlag och tydliga beslutspunkter kan resurserna fokuseras på bolag med störst potential.

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum

2026-04-13

**Projektbeskrivning**

Dnr: 26RS2396

Inkubationen erbjuder:

- individanpassad affärsutveckling
- fördjupad kund- och marknadsvalidering
- utveckling av kapitalstrategi
- arbete med milstolpar och KPI:er
- stöd i immaterialrätt och IP-struktur

Vid behov tillförs även specialistkompetens inom exempelvis AI, Deep Tech och Life Science. Syftet är att stärka bolagens genomförandeförmåga och förbereda dem för marknadsintroduktion och kapitalanskaffning.

#### *Accelerator – snabbare väg till marknad och kapital*

Efter inkubationen erbjuds bolag möjlighet att delta i ett acceleratorprogram. Programmet genomförs under 12–16 veckor i cohort-format och fokuserar på kommersialisering och skalning.

Innehållet omfattar bland annat:

- go-to-market och kommersiell strategi
- partnerskap och pilotprojekt
- kapitaliseringsstrategi och investeringsdialog
- skalbarhet och genomförande

Programmet innehåller även branschspår inom exempelvis:

- AI
- Deep Tech
- Life Science
- Dual use/defence

Varje programomgång avslutas med Demo Day och investerarmöten, där bolagen matchas mot investerare och industripartners. Acceleratorn bygger delvis på erfarenheter från projektet Swedish Scaleups men anpassas till en regional innovationspipeline.

#### *Kommunikation, inflöde och samverkan i innovationssystemet*

För att säkerställa ett starkt inflöde av bolag arbetar projektet aktivt med kommunikation och samverkan.

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum

2026-04-13

**Projektbeskrivning**

Dnr: 26RS2396

Insatserna omfattar:

- riktad kommunikation mot relevanta målgrupper
- utveckling av tydliga ansökningsprocesser och kriterier
- outreach mot akademi, näringsliv och innovationsaktörer

Samarbete sker bland annat med:

- Örebro universitet och dess holdingbolag
- Almi Företagspartner
- regionala innovationsaktörer och nätverk

Syftet är att stärka samverkan i innovationssystemet och skapa tydligare överlämningar mellan olika stödinsatser.

#### *Långsiktig finansieringsmodell för acceleratorn*

För att säkerställa att acceleratorn kan fortsätta efter projektiden utvecklas modeller för privat delfinansiering. Projektet kommer att testa exempelvis:

- partnerskap eller sponsormodeller
- corporate challenge-program
- medlemskapsmodeller
- resultatbaserade finansieringslösningar

Samtidigt tas principer fram för transparens, oberoende och likvärdig antagning.

Arbetet ska leda till en konkret plan för hur acceleratorn kan finansieras och drivas vidare efter projektslut.

#### **Ingående kommuner**

Örebro län

#### **Regional samverkan**

Projektet genomförs i nära samverkan med Örebro Universitet Holding, Almi och andra regionala aktörer för inflöde, matchning och kompletterande kompetens. Standardiserade underlag och uppföljningsstruktur underlättar samarbete och överlämningar mellan aktörer.

**Perspektiv**

Projektet bidrar till jämställdhet genom öppna ansökningsprocesser, transparenta kriterier och datadriven uppföljning, vilket minskar beroendet av informella nätverk i en ofta mansdominerad bransch. Könsuppdelad uppföljning av inflöde, antagning och progression gör det möjligt att identifiera snedfördelning och justera arbetssätt under projekttiden.

Projektet stärker regionens innovationskapacitet genom att utveckla en bestående stödstruktur med metoder, digital motor, uppföljning och pipeline. Detta fungerar som mjuk infrastruktur för innovation och ökar regionens förmåga att utveckla och kommersialisera kunskapsintensiva innovationer inom AI, deep tech och life science.

Projektet bidrar även till ökad jämlikhet genom att göra kvalificerat innovationsstöd mer tillgängligt oavsett bakgrund och geografi. Hybridformat, tydliga processer och breddade inflödeskällor sänker trösklarna och skapar bättre förutsättningar att inkludera grupper som annars riskerar att stå längre från kapitalintensiva innovationsmiljöer.

**Långsiktighet**

Projektet är strategiskt förankrat i Inkuberas ledning och styrelse. Detta innebär att projektets genomförande och metodutveckling är integrerade i kärnverksamheten och säkerställer långsiktigt åtagande.

**Uppföljning**

Projektledaren ansvarar för löpande uppföljning av aktiviteter per arbetspaket och sammanställer underlag inför varje rapportperiod. Genomförda aktiviteter dokumenteras strukturerat genom projektplan, leverabler, deltagarlistor, mötesanteckningar samt uppföljningsdata/indikatorer, så att det finns tydlig spårbarhet mellan planerade och genomförda insatser och projektets budget.

**Resultatspridning**

Projektets resultat och lärdomar sprids genom sammanfattningar, presentationer och erfarenhetsdelning i regionala och nationella forum.

**Projektorganisation**

En styrgrupp inrättas med representanter från Region Örebro län, Örebro Universitet Holding, Almi, RÖIAB samt Inkuberas ledning. Styrgruppen sammanträder kvartalsvis och följer upp mål, indikatorer, ekonomi och risker samt beslutar om strategiska justeringar.

Tjänsteställe, handläggare  
Analys och strategi, Lena Kihl

Projektforum  
2026-04-13

**Projektbeskrivning**  
Dnr: 26RS2396

### Avgränsning ordinarie verksamhet

Projektet avgränsa från Inkuberas ordinarie verksamhet genom att det finansierar och genomför utvecklingsinsatser som ligger utöver befintlig drift och löpande inkubationsarbete. Ordinarie verksamhet omfattar löpande inkubation och affärsutveckling för en befintlig bolagsportfölj.

### Kostnads- och finansieringsbudget

Kostnadsslag	2026	2027	2028	Totalt
Personal: Lön	728 000	1 248 000	1 144 000	<b>3 120 000</b>
Indirekta kostnader	152 880	262 080	240 240	<b>655 200</b>
Externa tjänster: Externa tjänster kommunikation	292 087	500 720	458 993	<b>1 251 800</b>
Investeringar, materiel och lokaler:	285 833	490 000	449 167	<b>1 225 000</b>
Lönebikostnad	291 200	499 200	457 600	<b>1 248 000</b>
<b>Summa kostnader</b>	<b>1 750 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>2 750 000</b>	<b>7 500 000</b>

Finansiär	2026	2027	2028	Totalt
<b>Offentlig kontantfinansiering</b>				
Region Örebro län 1:1-medel	875 000	1 500 000	1 375 000	<b>3 750 000</b>
Tillväxtverket ERUF	700 000	1 200 000	1 100 000	<b>3 000 000</b>
<b>Total offentlig kontantfinansiering</b>				
<b>Privat kontantfinansiering</b>				
Inkubera	175 000	300 000	275 000	<b>750 000</b>
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>1 750 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>2 750 000</b>	<b>7 500 000</b>